



جامعة طبرق
كلية الطب البشري
الخطة الاستراتيجية لكلية الطب
2025-2023

كلمة العميد

إنه لمن دواعي سروري تقديم الخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري - جامعة طبرق 2023 - 2025 م , والتي تهدف إلى تحقيق الجودة الشاملة.

أود بهذه المناسبة أن اعبر عن أسمى آيات الشكر والعرفان لقسم ضمان الجودة والاقسام العلمية وجميع أعضاء هيئة التدريس والاقسام الادارية لما بذلوه من جهد وتعاون، وعلى رأس هذا الشكر إدارة الجامعة الموقرة لما قدموه من دعم . حيث لم يكن اعداد هذه الخطة هدفاً في ذاته، بل وسيلة تساهم في إدارة جهودنا جميعاً كقدرة مؤسسية وفاعلية تعليمية لصياغة الاهداف الاستراتيجية لكلية، ولتحقيق هذه الاهداف كان لزاماً علينا تطوير الاداء الاكاديمي والإداري وتنمية الموارد البشرية بشكل سليم .

يحدونا أمل كبير من أن تتضافر جهود جميع العاملين بالكلية لترجمة هذه الخطة إلى واقع ملموس حتى تتمكن الكلية من تحقيق التميز على المستوى المحلي والعالمي.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته

عميد الكلية

د. ايناس علي يحي ابوبكر

فريق عمل الخطة :

م	الاسم	الصفة
1	د. سليمان عطية حماد	رئيس قسم الجودة وتقييم الاداء بالكلية
2	د. ايناس علي يحي ابو بكر	عميد الكلية
3	د. عوض مفتاح عبد الستار ابو بكر	رئيس قسم الكيمياء الحيوية الطبية
4	د. ابراهيم مؤمن محمد	عضو هيئة تدريس
5	القاسم محمد حامد	معيد بقسم الباطنية
	أ. يوسف ابو بكر العربي	رئيس قسم الدراسة والامتحانات
		رئيس اللجنة
		عضوا
		عضوا
		عضوا
		عضوا
		عضوا

مثلين عن اولياء الامور :

1	د. عبد الناصر خميس عطية
2	خالد عوض اعيد

المراجع خارجي : د. حافظ الصديق اسماعيل خبير تخطيط استراتيجي - عضو هيئة تدريس بكلية الاقتصاد- جامعة طبرق

نبذة عن الكلية

تعدُّ كلية الطب البشري إحدى أهم مؤسسات التعليم والبحث العلمي التابعة لجامعة طبرق، وقد سعت منذ نشأتها إلى تحقيق أهدافها بإعداد كوادر طبية متميزة وتأهيلهم لذلك؛ من خلال تدريس طلابها المواد التخصصية وتدريبهم بالمستشفى الجامعي التعليمي، مع تقديم الخدمة الطبية للمجتمع وإجراء الأبحاث العلمية.

أنشئت كلية الطب في عام 1999 بوصفها إحدى كليات جامعة المسيرة بمدينة طبرق ثم ضمت كونها كلية فرعية لجامعة عمر المختار. وفي عام 2016م صدر قرار رقم 2016/62 المؤرخ في 2016/02/07م من رئيس مجلس الوزراء بالحكومة الليبية بشأن استقلال جامعة طبرق التي كانت من ضمن كلياتها كلية الطب البشري.

البيانات الوصفية

البيان	التوصيف
الدولة	ليبيا
اسم المؤسسة	كلية الطب البشري
تبعية المؤسسة	جامعة طبرق
موقع المؤسسة	مدينة طبرق
نوع المؤسسة	حكومية
جهة تمويل المؤسسة	حكومي
المؤسسة مخصصة	للذكور والاناث
عنوان المؤسسة بالكامل	شارع عمر المختار - حي الحرية - طبرق
المستشفى التعليمي	مركز طبرق الطبي التعليمي
تاريخ تأسيس المؤسسة	1999 م
الدرجة الجامعية التي تمنحها المؤسسة	بكالوريوس طب وجراحة
البرامج التعليمية للمؤسسة	بكالوريوس طب وجراحة
مدة الدراسة	سبع سنوات
البريد الالكتروني	info.medicine@tu.edu.ly
رقم الهاتف	0914756244

الهيكل التنظيمي

مجلس الكلية

عميد الكلية

مكتب شؤون الكلية

وكيل الشؤون العلمية

الأقسام العلمية

قسم الدراسة والامتحانات

قسم الجودة وتقييم الأداء

مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس

قسم خدمة المجتمع و البيئة

مكتب الدراسات العليا والتدريب

قسم شؤون المكتبة

قسم البحوث والاستشارات

قسم العلاقات الثقافية والإعلام

قسم الوسائل التعليمية

مكتب الإرشاد الأكاديمي و الدعم
الطلابي

مكتب مسجل الكلية

مكتب الشؤون الإدارية

قسم القبول والتسجيل

الشؤون الإدارية والخدمات

قسم الخريجين

شؤون مالية ومخازن

قسم النشاط الطلابي

وحدة التوثيق و المعلومات

قسم الخدمة الاجتماعية

علم التشريح
علم الكيمياء الحيوية
علم الأنسجة
علم وظائف الأعضاء
علم الأحياء الدقيقة
علم الطفيليات
علم الأمراض
علم الأدوية
طب الأسرة والمجتمع
الطب الشرعي
النساء والتوليد
طب العيون
الإشعة التشخيصية
الباطنة
طب الأطفال
الجراحة
المهارات السريري
التعليم الطبي



الأقسام السريرية

قسم الاطفال
قاعة +مكتب رئيس قسم

وحدة امراض الكلي

وحدة الغدد الصماء

وحدة القلب

وحدة الخُذَج

وحدة العناية

وحدة الجهاز الهضمي

وحدة الجهاز التنفسي

وحدة الجهاز العصبي

وحدة الامراض السارية

وحدة الاورام وامراض الدم

قسم النساء والولادة
قاعة +مكتب رئيس قسم

وحدة متابعة الحوامل

وحدة أمراض النساء

عمليات ولادة

عمليات نساء وأورام

وحدة جراحة المناظير

قسم الاشعة
قاعة +مكتب رئيس قسم

قسم الجراحة
قاعة + مكتب رئيس قسم

الجراحات العامة

وحدة المناظير

وحدة الغدد الصماء

وحدة القدم السكري

وحدة السمنة والتكميم

وحدة الكشف المبكر
لأمراض الثدي

الجراحات التخصصية

انف واذن وحجرة

العظام

المسالك

التجميل والحروق

الاوعية الدموية

جراحة الصدر

المخ والاعصاب

التخدير والعناية الفائقة

قسم الباطني
قاعة +مكتب رئيس قسم

وحدة الباطنى العام

وحدة العناية المركزية

وحدة القلب والشرايين

وحدة القسطرة

وحدة الجهاز الهضمي

وحدة الجهاز التنفسي

وحدة الجهاز العصبي

وحدة امراض الكلي

وحدة السكري والغدد
الصماء

وحدة الجلدية
والامراض التناسلية

وحدة الامراض
السارية والمعدية



الإحصائيات العامة

1. أعضاء هيئة التدريس

فنيو معامل ومختبرات	معيدون	أعضاء هيئة تدريس مغتربين		أعضاء هيئة تدريس وطنيين	
		متعاونون	قارون	متعاونون	قارون
3	85	4	2	15	63

أ) القارون

أستاذ مشارك		أستاذ مساعد		محاضر		محاضر مساعد	
إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
0	2	3	8	11	24	6	5

(ب) المتعاونون

أستاذ مشارك		أستاذ مساعد		محاضر		محاضر مساعد	
إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور
0	2	1	1	1	6	0	2

2. المعيدون والفنيون

فنيو معامل ومختبرات		معيدون	
إناث	ذكور	إناث	ذكور
2	1	63	22
3	المجموع	85	المجموع

3. الموظفون

الموظفين	
إناث	ذكور
7	12
19	المجموع

4. الطلاب :

أ) الطلاب النظاميون

المجموع	الطلاب		السنة الدراسية
	أناث	ذكور	
55	34	21	الفصل الأول
115	96	19	الفصل الثاني
68	49	19	الفصل الثالث
104	81	23	الفصل الرابع
124	108	16	السنة الثالثة
48	35	13	A السنة الرابعة
75	66	9	B السنة الرابعة
57	53	4	A السنة الخامسة
68	58	10	B السنة الخامسة
646	522	124	المجموع الكلي

ب) خريجي الدفعات السابقة

المجموع	الطب البشري		العام الجامعي	م
	إناث	ذكور		
25	9	16	2008-2007	1
27	19	8	2009-2008	2
33	17	16	2010-2009	3
39	27	12	2011-2010	4
36	24	12	2012-2011	5
38	25	13	2013-2012	6
67	50	17	2014-2013	7
54	41	13	2015-2014	8
52	35	17	2016-2015	9
93	71	22	2017-2016	10
65	53	12	2018-2017	11
93	86	7	2019-2018	12
94	87	7	2019-2020	13

منهجية اعداد الخطة

من منطلق حرص وقناعة ادارة الكلية على العمل وفق تخطيط سليم لإعداد وثيقة الخطة الاستراتيجية بشكل علمي مبني على بيانات تغطي كافة الجوانب بالكلية سواء البشرية، او العلمية، او المادية، او المتعلقة بخدمة المجتمع والبيئة تم العمل على اعداد الخطة الاستراتيجية للكلية خلال مدة اربعة اشهر في الفترة من اكتوبر 2022 الى يناير 2023 حيث تم مراعاة التوافق مع الخطة الاستراتيجية للجامعة ومع معايير الاعتماد المؤسسي والبرامجي الصادرة عن مركز ضمان الجودة .

تم تشكيل فريق التخطيط بالكلية بداية سبتمبر 2022 كأحد فرق متابعة معايير الاعتماد المؤسسي والخاص بالمعيار الاول - معيار التخطيط- ثم شكلت لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية بقرار عميد الكلية رقم (4) لسنة 2022 الصادر بتاريخ 2022-10-01 لتضم في عضويتها بالإضافة الى فريق التخطيط اعضاء هيئة تدريس اخرين و ممثلين عن الطلاب و اولياء الامور .ثم بدا العمل وفق الخطوات الاتية:

- تدريب الفريق من خلال ورش عمل على الية العمل وجمع البيانات
- الاطلاع على الخطط الاستراتيجية والتجارب في الجامعات المناظرة محليا و اقليميا .
- دراسة معايير الاعتماد الصادرة عن مركز ضمان الجودة
- مراجعة البيانات الوثائقية بالكلية (لوائح عامة او خاصة -تقارير - دراسات)
- اجراء تقييم ذاتي -نوفمبر 2022
- اجراء لقات التركيز الفكري والعصف الذهني مع الاقسام العلمية بالكلية
- اجراء مقابلات عن طريق المجموعات البؤرية (Focus group discussion) مع اصحاب المصلحة الداخليين (اعضاء هيئة تدريس - معيدين -كوادر مساندة - طلاب)
- اجراء مقابلات مع اصحاب المصلحة الخارجيين (النقابات الطبية - الادارة المحلية طبرق- ارباب سوق العمل من المرافق الصحية بمنطقة البطنان- منظمات المجتمع المدني)
- استطلاع اراء اصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين .
- ومن ثم تم اجراء التحليل الرباعي (SWOT Analysis) على العوامل الداخلية لتحديد نقاط القوة والضعف وعلى العوامل الخارجية لتحديد الفرص والتهديدات وبناء عليه تم الاتي
- وضع مقترح الرؤية والرسالة
- وضع مقترح محاور الأهداف الاستراتيجية

التحليل الرباعي

1. التخطيط الاستراتيجي		
نقاط الضعف	نقاط القوة	م
ضعف انتشار ثقافة التخطيط لدى القيادات وأعضاء هيئة التدريس بالكلية	دعم الإدارة العليا بالجامعة والكلية للعمل وفق التخطيط الاستراتيجي	1

2. القيادة والحكومة

م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	الكلية تتبع جامعة حكومية وتتلقى دعماً حكومياً سنوياً.	عدم وجود خطة تدريبية للقيادات الأكاديمية
2	وجود لائحة داخلية تضمن الشفافية والممارسات العادلة وعدم التمييز بين منتسبي الكلية	عدم تحديث المعلومات المعلنة والشاملة لأنشطة الكلية
3	التوصيف الوظيفي معلن، ويستخدم في حالات التعيين والنقل والانتداب للوظائف المختلفة	الموقع الإلكتروني للمؤسسة يحتاج إلى تحديث مستمر
4	وجود معايير تقييم موضوعية لإداء القيادة ومشاركة الأطراف المعنية في عملية التقييم واستخدام النتائج لتحسين الأداء المؤسسي	
5	الكلية اليات تضمن تمكين غير أعضاء المجلس من المشاركة في صناعة القرارات	
6	الهيكل التنظيمي معتمد ومعلن ويتضمن الإدارات الأساسية اللازمة لتحقيق رسالة الكلية وأهدافها	

7	وجود إدارة داعمة للجودة واعية بدورها في النهوض بالكلية.
8	توجد اليات فعالة للتعامل مع مشكلات الطلاب

3. إدارة الجودة والتطوير		
م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	يوجد قسم الجودة يتوفر به كوادر مؤهلة	عدم قدرة الكلية في تقديم الدعم المادي والحوافز لمكتب الجودة
2	تتكفل الكلية بالعمل علي دعم قسم الجودة وذلك بدعم إقامة دورات وورش عمل لأعداد كوادر مؤهلة	ضعف نسبة عدد المشاركين من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة في أنشطة المكتب
3		عدم وجود هيكل تنظيم داخلي ذو تبعية وعلاقات واضحة، بما يسهم في تفعيل دور القسم في تنفيذ انشطته

4. أعضاء هيئة التدريس		
م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	هناك إجراءات للتعامل مع العجز في بعض أعضاء هيئة التدريس	نسبة أعضاء هيئة التدريس الي الطلاب في المرحلة الاساسية لا تتفق مع المعادلة المرجعية
2	وضع معايير موضوعية لتقييم أداء أعضاء هيئة التدريس	أعباء العمل لا تتيح لبعض أعضاء هيئة التدريس القيام بالمهام الإدارية وعمال الجودة بالقدر الكافي
3	توجد وسائل مناسبة لقياس آراء أعضاء هيئة التدريس واتخاذ الإجراءات اللازمة لدراساتها (الحرية الأكاديمية)	عدم وجود خطط تدريبية لتنمية قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس
4	الاستفادة من آراء هيئة التدريس في خطة التحسين.	

5. المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية

م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	تبنى المعايير الأكاديمية المرجعية الصادرة عن المركز الوطني لضمان الجودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتدريبية	عدم وجود مصفوفات توضح مدى مطابقة مصفوفة مخرجات التعلم المستهدفة لأهداف البرنامج الأكاديمي والنواتج والمقررات
2	توصيف البرنامج الأكاديمي والمقررات الدراسية للطلاب	عدم اتخاذ إجراءات موثقة للمراجعة الدورية للبرنامج الأكاديمي
3	الكلية تقارير سنوية للمقررات الدراسية والبرنامج التعليمي بما يؤكد الالتزام بالتوصيف المعلن	عدم إمكانية توفير مراجعين خارجيين وخبراء لتقييم البرنامج التعليمي
4	تطبيق نظام تعليمي حديث ساهم في زيادة الإقبال على الدراسة بالكلية	

6. الشؤون الطلابية

م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	توجد قواعد بيانات للطلبة والخريجين	ضعف التجهيزات لذوي الاحتياجات الخاصة
2	يوجد تمثيل لطلاب في مجلس الكلية	عدم وجود أماكن لتنفيذ الأنشطة الطلابية المتنوعة
3	قواعد القبول والنقل واضحة ومعلنة	عدم التواصل مع الخريجين
4	توجد وسائل لقياس آراء الطلاب ويتم تحليلها للتحسين والتطوير	
5	يوجد وسائل دعم وإرشاد للطلاب	

7. البحث العلمي

م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	توجد آليات لنشر الوعي بأخلاقيات البحث العلمي	عدم وجود ميزانية خاصة للبحث العلمي
2	توفر الجامعة مجلة علمية محكمة دولياً لنشر البحوث خلالها مجاناً	عدم وجود قاعدة بيانات للبحوث العلمية والأنشطة البحثية
3	المستشفى التعليمي وموقعه المجاور للكلية يسهل إجراء الأنشطة البحثية	ضعف اليات تحفيز الباحثين ونقص تسهيلات اجراء البحوث
4		عدم وجود خطة موثقة للبحث العلمي

8. خدمة المجتمع والبيئة

م	نقاط القوة	نقاط الضعف
1	للكلية أنشطة فعالة في خدمة المجتمع	عدم وجود مخصصات مالية لخدمة المجتمع والبيئة
2	وجود وسائل لقياس آراء المجتمع	لا توجد خطة موثقة لخدمة المجتمع وتنمية البيئة

الفرص (Opportunities)

- 1- الموقع الجغرافي المتميز للكلية يساعد في تقديم خدماتها التعليمية والصحية لسكان منطقة البطنان الشاسعة والمناطق المجاورة لها.
2. التطور الكبير في تكنولوجيا العملية التعليمية والتعليم الطبي
3. وجود نقص حاد في الاطباء بالمؤسسات الصحية في النطاق الجغرافي للكلية واحتياج سوق العمل للخريجين
4. جذب الكلية لطلبة وافدين من الخارج رغبة في نظام الدراسة الحديث بالكلية
5. مبني الكلية بجوار المركز الطبي التعليمي مما يهيئ بيئة ملائمة للطلبة ويساعد في دعم البحوث العلمية
6. ارتفاع رسوم الدراسة بالقطاع الخاص

التهديات (Threats)

1. ضعف مستوى اللغة الانجليزية بمنظومة التعليم قبل الجامعي وعدم ملائمة مخرجاته مع متطلبات العملية التعليمية بالكلية
2. ضعف الانفاق الحكومي المخصص لكلية الطب و محدودية ميزانية الجامعة مما يخلق نوعا من صعوبات الانفاق بالكلية
3. امكانية تحصل الكليات المناظرة والمنافسة للكلية على الاعتماد.
- 4- توقف البعثات حاليا للمعيدين وأعضاء هيئة التدريس لاستكمال دراستهم الأكاديمية

1. الرؤية:

التميز محلياً وإقليمياً، خلق بيئة جذابه للتعليم الطبي والبحث العلمي.

2. الرسالة:

تسعى الكلية إلى بناء بيئة أكاديمية فاعلة من خلال التطوير المستمر للبرامج التعليمية، ومواكبة البحث العلمي لتوفير مجتمع معرفي يعزز لدى المنتسبين إليها ثقتهم بأنفسهم، والكفاءة في مهنتهم والحفاظ على القيم والأخلاقيات المجتمعية مع مواكبة التطور العلمي والتكنولوجي وتخرج كوادر متميزة لتلبي احتياجات المجتمع من الكوادر الطبية.

3. القيم والمبادئ:

- الامانة والمصادقية
- الشفافية
- التميز والجودة
- الانتماء
- روح الفريق
- الاحترام والود
- العطاء
- الدعم الانساني

الأهداف الاستراتيجية

- 1) كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم
- 2) التميز في التعليم والتعلم والتدريب الطبي
- 3) تطوير البحث العلمي
- 4) المساهمة في التنمية المستدامة وتطوير الشراكة المجتمعية
- 5) تنمية قدرات الموارد البشرية
- 6) تحسين جودة مرافق الكلية

الهدف الاول : كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم

المشرف على الهدف قسم الجودة وتقييم الاداء

ورش عمل لأعضاء الفرق اعداد الدراسة الذاتية

الحصول على الاعتماد
المؤسسي والبرامجي

تطبيق معايير
مركز ضمان
الجودة

تشكيل فريق و اعداد خطة عمل لتنفيذ متطلبات
الاعتماد

استحداث وحدة لمتابعة المعايير

كلية معتمدة ذات
تصنيف متقدم

نشر أنشطة
الكلية العلمية
والبحثية

دورات تدريبية لمنتسبي الكلية
النشر في مجلات محكمة

تحسين ادارة
الأقسام لإعداد
نموذج متطور
للجودة الداخلية

تكليف منسقي جودة بأقسام الكلية

استمرار نشر ثقافة
الجودة لدى جميع
منتسبي الكلية

ورش عمل لمنتسبي الكلية

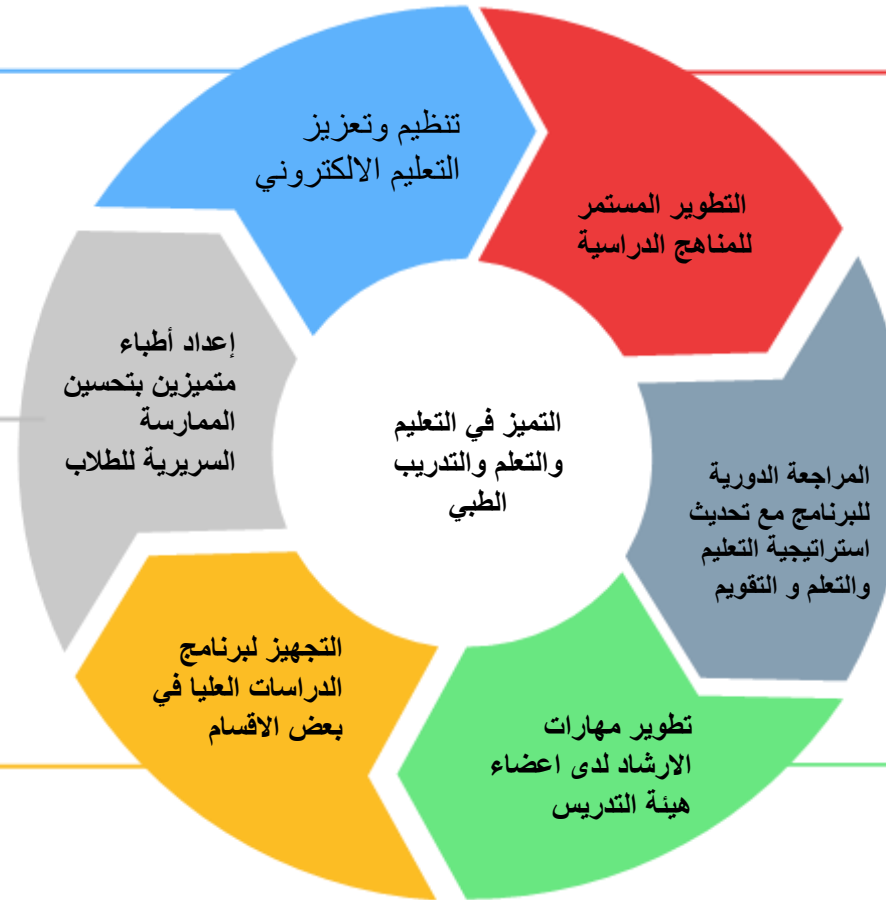
الهدف الثاني : التميز في التعليم والتعلم والتدريب الطبي

المشرف على الهدف مجلس الكلية – الأقسام العلمية

ورش عمل لتدريب أعضاء هيئة التدريس والمعيدون
خطة تنظيم المقررات المستهدفة

برنامج محدد للتدريب السريري خلال الدراسة
تعديل فترة التدريب السريري بمرحلة الامتياز

وضع المقترحات للبرامج التعليمية
تجهيز الأقسام العلمية المستهدفة بالإمكانات اللازمة



دورات و ورش عمل لأعضاء هيئة التدريس

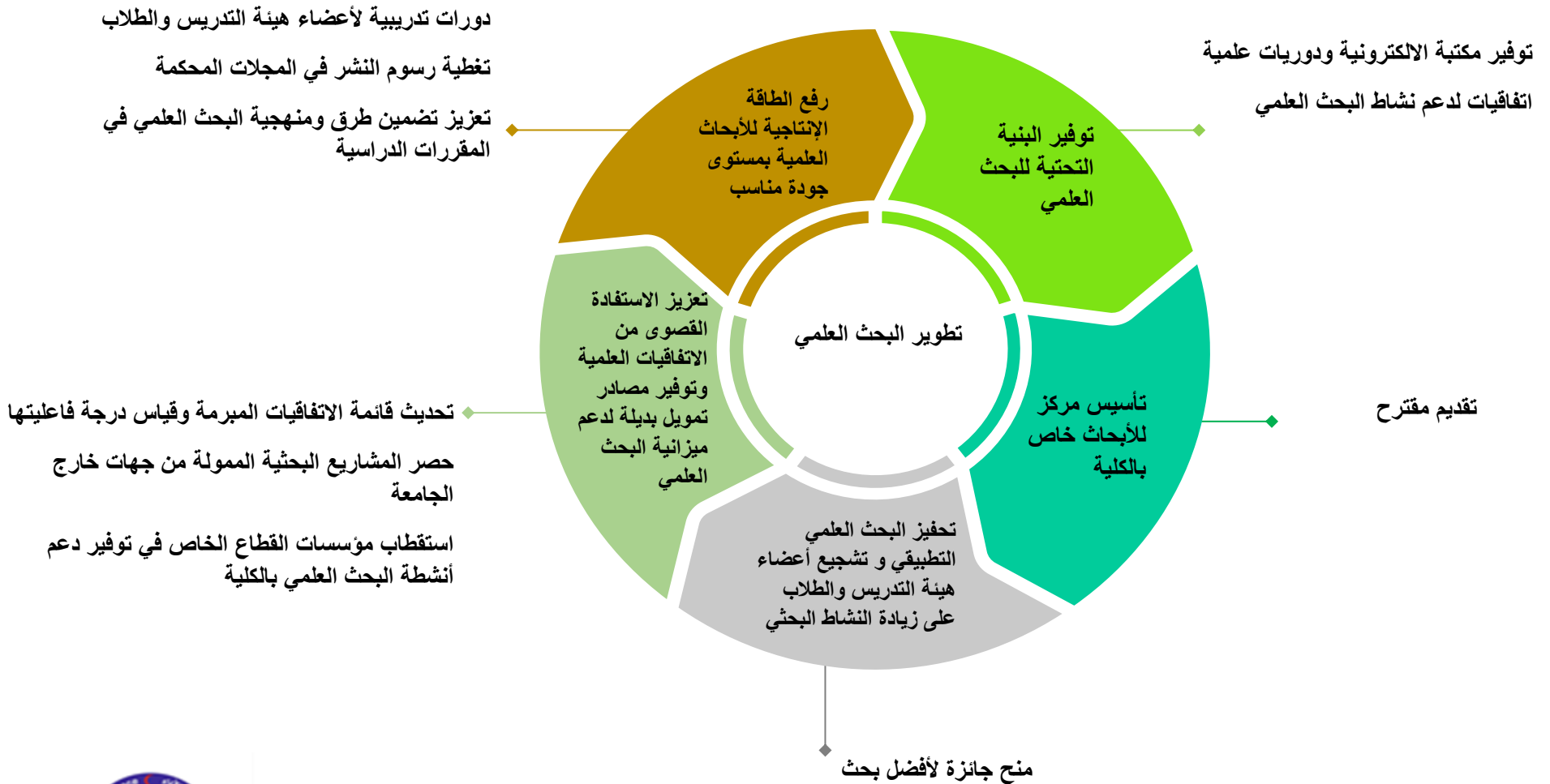
إضافة مقترحات التحديث في تقارير نهاية السنة الدراسية

اعداد تقارير من الأقسام العلمية
إضافة تحديث المقررات نهاية العام الدراسي
قياس الامتحانات

اعتماد قسم الدعم الطلابي و الارشاد الأكاديمي

الهدف الثالث: تطوير البحث العلمي

المشرف على الهدف قسم البحوث و الاستشارات



الهدف الرابع : المساهمة في التنمية المستدامة وتطوير الشراكة المجتمعية

المشرف على الهدف قسم خدمة المجتمع و البيئة

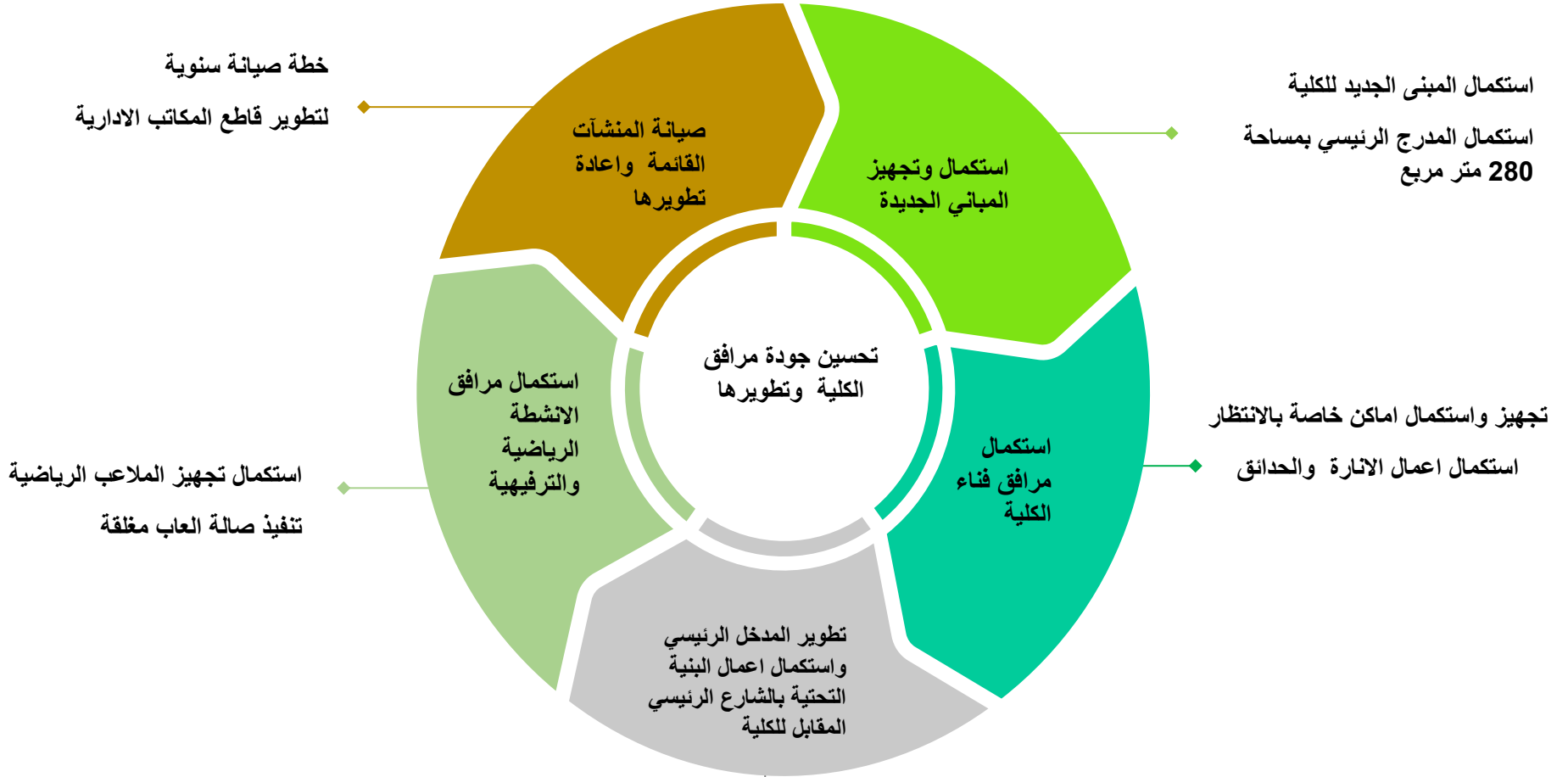


الهدف الخامس تنمية قدرات الموارد البشرية المشرف على الهدف ادارة الكلية



الهدف السادس تحسين جودة مرافق الكلية وتطويرها

المشرف على الهدف قسم المشروعات بالجامعة





الاهداف التنفيذية للخطة الاستراتيجية لكلية الطب البشري / جامعة طبرق للعام 2023-2025



الهدف الاستراتيجي الاول : كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم.

الهدف الفرعي	الانشطة التنفيذية	مسؤولية التنفيذ	مؤشر الأداء	مدة الإنجاز
تطبيق معايير مركز ضمان الجودة	تشكيل فريق و اعداد خطة عمل لتنفيذ متطلبات الاعتماد استحداث وحدة لمتابعة المعايير	ادارة الكلية قسم الجودة وتقييم الأداء	تقارير المتابعة نتائج التقييم الذاتي	2023
استمرار نشر ثقافة الجودة لدى جميع منتسبي الكلية	ورش عمل لمنتسبي الكلية مشروع كلية معتمدة	قسم الجودة وتقييم الأداء	عدد ورش العمل استبيان اراء المشاركين استبيان اراء المنتسبين	2023 - 2025
تحسن ادارة الاقسام لإعداد نموذج متطور للجودة الداخلية	تكليف منسقي جودة بأقسام الكلية	الاقسام العلمية بالكلية مجلس الكلية	تقارير المتابعة الدورية	2023
الحصول على الاعتماد المؤسسي والبرامجي	ورش عمل لأعضاء الفرق اعداد الدراسة الذاتية	ادارة الكلية قسم الجودة وتقييم الأداء	نتائج التقييم الذاتي تقارير اللجان	2023
نشر أنشطة الكلية العلمية والبحثية	دورات تدريبية لمنتسبي الكلية النشر في مجلات محكمة	قسم البحوث والاستشارات	عدد البحوث والورقات العلمية المنشورة	2023 - 2025

محور ضمان الجودة

الهدف الاستراتيجي الثاني : التميز في التعليم والتعلم والتدريب الطبي				
الهدف الفرعي	الانشطة التنفيذية	مسؤولية التنفيذ	مؤشر الأداء	مدة الإنجاز
التطوير المستمر للمناهج الدراسية	دورات و ورش عمل لأعضاء هيئة التدريس اضافة مقترحات التحديث في تقارير نهاية السنة الدراسية	الاقسام العلمية لجنة المناهج قسم الجودة وتقييم الأداء	عدد الدورات نسبة التحديث مع بداية العام الدراسي	2024-2023
تنظيم وتعزيز التعليم الالكتروني	ورش عمل لتدريب اعضاء هيئة التدريس والمعيدين خطة تنظيم المقررات المستهدفة	لجنة ادارة البرنامج	عدد ورش العمل تقارير متابعة التنفيذ استبيان اراء الطلاب	2025 - 2023
إعداد أطباء متميزين بتحسين الممارسة السريرية للطلاب	برنامج محدد للتدريب السريري خلال الدراسة تعديل فترة التدريب السرير بمرحلة الامتياز	اقسام الكلية مجلس الكلية	استبيان اراء الطلاب و اطباء الامتياز استبيان اراء مستقبلي الخدمة	2025-2023
تطوير مهارات الارشاد لدى اعضاء هيئة التدريس	اعتماد قسم الارشاد الاكاديمي و الدعم الطلابي	قسم الجودة وتقييم الأداء وحدة الارشاد الاكاديمي مكتب التدريب بمركز البحوث والاستشارات	تقارير القسم استبيان اراء الطلاب	2023

محور البرنامج التعليمي

2025-2023	التقارير السنوية للأقسام	لجنة ادارة البرنامج الاقسام العلمية	اعداد تقارير من الاقسام العلمية اضافة تحديث المقررات نهاية العام الدراسي	المراجعة الدورية للبرنامج مع تحديث استراتيجية التعليم والتعلم و التقويم
	التقرير السنوي لقسم الجودة	وحدة القياس والتقويم	قياس الامتحانات	
2025-2024	تقارير نسب الانجاز	الاقسام العلمية مكتب الدراسات العليا والتدريب بالكلية ادارة الدارسات العليا بالجامعة القيادة العليا بالجامعة	وضع المقترحات للبرامج التعليمية تجهيز الاقسام العلمية المستهدفة بالإمكانيات اللازمة	التجهيز لبرنامج الدراسات العليا في بعض الاقسام

الهدف الاستراتيجي الثالث : تطوير البحث العلمي

ملاحظات	مدة الإنجاز	مؤشر الأداء	مسؤولية التنفيذ	الانشطة التنفيذية	الهدف الفرعي
	2025-2023	زيادة عدد البحوث القابلة للتطبيق	مكتب وكيل الشؤون العلمية بالجامعة مركز البحوث والاستشارات بالجامعة قسم البحوث والاستشارات الاقسام العلمية	منح جائزة لأفضل بحث ادراج البحوث التطبيقية ضمن اولويات البحث العلمي دورات وورش تدريبية	تحفيز البحث العلمي التطبيقي و تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على زيادة النشاط البحثي
	2025	تقارير المتابعة ونسب التنفيذ	رئيس الجامعة وكيل الشؤون العلمية بالجامعة مركز البحوث والاستشارات بالجامعة	تقديم مقترح	تأسيس مركز للأبحاث خاص بالكلية
	2023	زيادة النشر الدولي والمشاركات العلمية لأعضاء هيئة التدريس زيادة عدد الاقتباسات للبحوث المنشورة لمنتسبي الكلية	قسم البحوث والاستشارات مكتب وكيل الجامعة للشؤون العلمية	دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس والطلاب تغطية رسوم النشر في المجالات المحكمة	رفع الطاقة الإنتاجية للأبحاث العلمية بمستوى جودة مناسب للنشر الدولي

محور البحث العلمي

		التقرير السنوي للجنة ادارة البرنامج	لجنة ادارة البرنامج	تعزيز تضمين طرق ومنهجية البحث العلمي في المقررات الدراسية	
2025-2023	تقرير قسم المكتبات بالكلية و بإدارة المكتبات بالجامعة	مكتب وكيل الجامعة مكتب التعاون بالجامعة	توفير مكتبة الالكترونية ودوريات علمية	اتفاقيات لدعم نشاط البحث العلمي	توفير البنية التحتية للبحث العلمي
2025-2023	عدد الاتفاقيات الموقعة مع الجامعات و المراكز البحثية في الداخل والخارج وجود تعاقدات تمويل متزايدة مع جهات محلية ودولية	قسم البحوث والاستشارات مكتب التعاون الدولي بالجامعة	تحديث قائمة الاتفاقيات المبرمة وقياس درجة فاعليتها حصر المشاريع البحثية الممولة من جهات خارج الجامعة استقطاب مؤسسات القطاع الخاص في توفير دعم أنشطة البحث العلمي بالكلية	تعزيز الاستفادة القصوى من الاتفاقيات العلمية وتوفير مصادر تمويل بديلة لدعم ميزانية البحث العلمي	

الهدف الاستراتيجي الرابع : المساهمة في التنمية المستدامة وتطوير الشراكة المجتمعية

ملاحظات	مدة الإنجاز	مؤشر الأداء	مسؤولية التنفيذ	الانشطة التنفيذية	الهدف الفرعي
	2025-2023	استبيان رضا مستقبلي الخدمة تقارير الاقسام السريرية	الاقسام العلمية مجلس الكلية	تقديم الخدمات الطبية والرعاية الصحية بالمرافق التعليمية من قبل اعضاء هيئة التدريس	تطوير الخدمات الصحية بالمرافق الصحية
	2024 -2023	عدد ورش العمل	قسم الجودة قسم خدمة المجتمع	ورش عمل تثقيفية	تعزيز ثقافة العمل التطوعي للطلاب والموظفين واطباء هيئة التدريس
	2025-2023	خطة عمل للأنشطة المقترحة رضا المجتمع المحلي تقارير متابعة التنفيذ	مكتب خدمة المجتمع الاقسام العلمية	انشطة تثقيفية بالمناسبات الصحية المختلفة	تقديم الأنشطة والندوات التثقيفية
	2025-2023	خطة عمل معتمدة للبرنامج استبيان رضا مستقبلي الخدمة تقارير متابعة التنفيذ	مكتب خدمة المجتمع الاقسام العلمية	تنفيذ برنامج قوافل من تخصصات طبية مختلفة للمناطق النائية	برنامج القوافل الطبية
	2025-2023	عدد محاضر الاجتماعات و ورش العمل المشتركة	مكتب خدمة المجتمع	التواصل مع الجهات العامة والخاصة ومؤسسات المجتمع المدني	تطوير الشراكة المجتمعية
	2025-2023	عدد الاستشارات المقدمة التقارير الدورية	اقسام الكلية	ندوات تعريفية بمجالات عمل الكلية اتفاقيات تعاون	تقديم الاستشارات في مجال الخدمات الصحية

الهدف الاستراتيجي الخامس : تنمية قدرات الموارد البشرية

ملاحظات	مدة الإنجاز	مؤشر الأداء	مسؤولية التنفيذ	الانشطة التنفيذية	الهدف الفرعي
	2023	عدد الدورات استطلاع رأي المدربين استطلاع رأي المستفيدين	مكتب التدريب بمركز البحوث والاستشارات	دورات تدريبية ورش عمل	تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس
	2023 – 2025	عدد الاساتذة المشاركين عدد الانشطة	مكتب اعضاء هيئة التدريس	دعوة الاساتذة المتقاعدين للمشاركة في فاعليات الكلية	تحسين خدمات الاساتذة المتقاعدين والاستفادة من خبراتهم
	2024-2023	عدد الدورات عدد المعيدين الموفدين عدد المعيدين الذين استكملوا دراستهم تقارير الاقسام العلمية بنسب توفر الإمكانيات	مكتب التدريب بمركز يادارة الدراسات العليا مكتب الدراسات والتدريب مجلس الكلية	دورات تدريبية ايجاد بدائل للإيفاد الخارجي عن طريق الإيفاد الداخلي الاعداد لفتح برامج دراسات عليا	تنمية قدرات المعيدين
	2023	تقارير المتابعة استطلاع اراء المستهدفين	مكتب التدريب بمركز البحوث والاستشارات	دورات تدريبية ورش عمل	تنمية القدرات الادارية للموظفين
	2025-2023	تقارير المتابعة نسب الانجاز	قسم ضمان الجودة	ورش عمل تعريفية خطة للتحويل الرقمي	التحول الرقمي والادارة الذكية
	2025-2024	استطلاع اراء منتسبي الكلية	ادارة الكلية مكتب الكاتب العام بالجامعة	تكليف مندوب مختص الاشتراك لدى مؤسسات للتأمين الطبي	توفير خدمات ادارية ومصرفية وصحية مميزة بما يسهل أداء دور أعضاء هيئة التدريس والكوادر المساندة

محور اعضاء هيئة
التدريس والكوادر المساندة

الهدف الاستراتيجي السادس : تحسين جودة مرافق الكلية وتطويرها

ملاحظات	مدة الإنجاز	مؤشر الأداء	مسؤولية التنفيذ	الانشطة التنفيذية	الهدف الفرعي
	2024-2023	تقارير نسب الانجاز	قسم المشروعات بالجامعة	استكمال المبنى الجديد للكلية استكمال المدرج الرئيسي بمساحة 280 متر مربع	استكمال وتجهيز المباني الجديدة
	2025 - 2023	محاضر اجتماعات اعداد خطة الصيانة استبيان رضا منتسبي الكلية تقارير نسب الانجاز	قسم المشروعات بالجامعة	خطة صيانة سنوية لتطوير قاطع المكاتب الادارية	صيانة المنشآت القائمة وإعادة تطويرها
	2023	استبيان رضا منتسبي الكلية	قسم المشروعات بالجامعة	استكمال تجهيز الملاعب الرياضية تنفيذ صالة العاب مغلقة	استكمال مرافق الانشطة الرياضية والترفيهية
	2023	تقارير نسب الانجاز استبيان رضا منتسبي الكلية	قسم المشروعات بالجامعة	تجهيز واستكمال اماكن خاصة بالانتظار استكمال اعمال الانارة والحدائق	استكمال مرافق فناء الكلية
	2023	تقارير نسب الانجاز استبيان رضا منتسبي الكلية استبيان رضا منتسبي الكلية	قسم المشروعات بالجامعة ادارة المشروعات بالبلدية جهاز تنفيذ المرافق	اعادة تطوير المدخل استكمال اعمال رصف مواقف السيارات استكمال مرافق البنية التحتية لشارع عمر المختار المقابل للكلية	تطوير المدخل الرئيسي واستكمال اعمال البنية التحتية بالشارع الرئيسي المقابل للكلية

محور المرافق التعديمية

الاعتماد



د. إناس علي يحيى



د. سليمان عطية حماد
رئيس لجنة اعداد الخطة



د حسن علي حسن
رئيس الجامعة





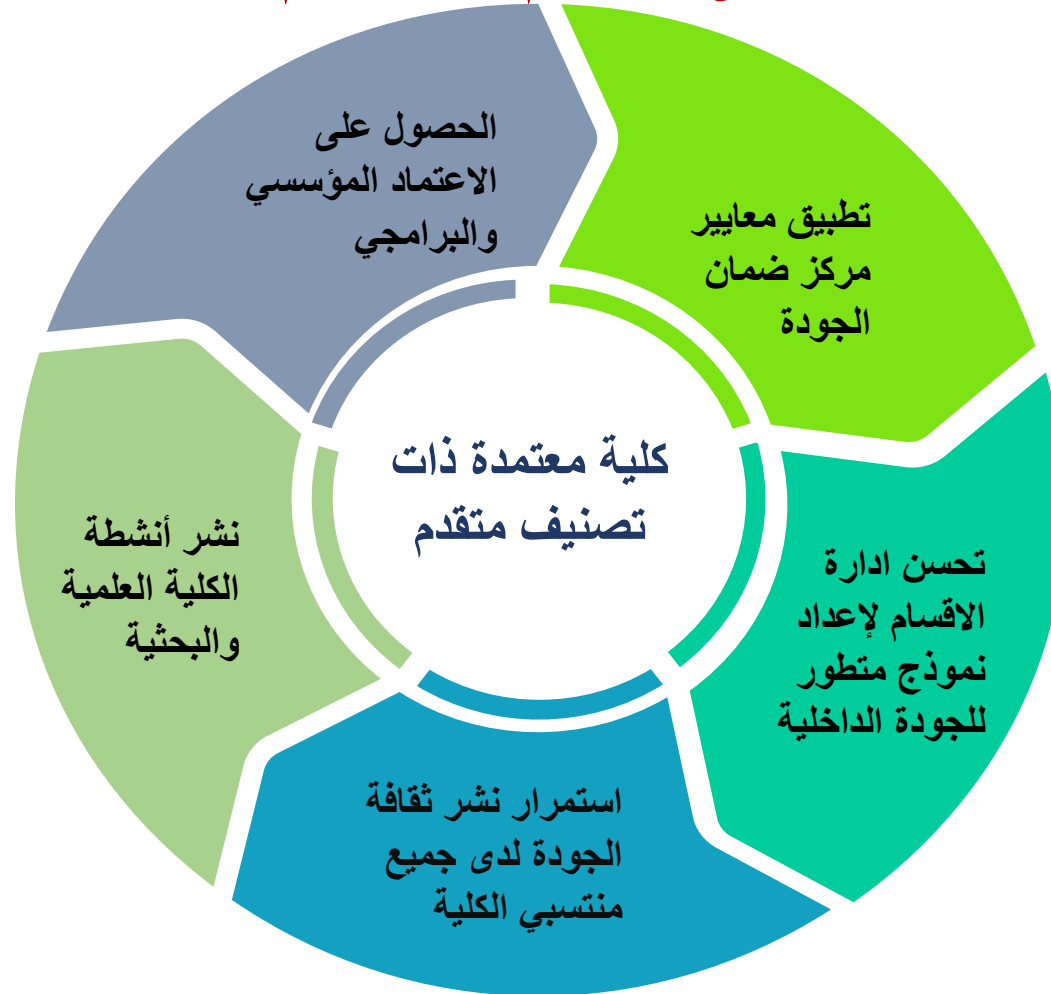
جامعة طبرق

كلية الطب

اهداف الخطة الاستراتيجية لكلية الطب 2023-2025

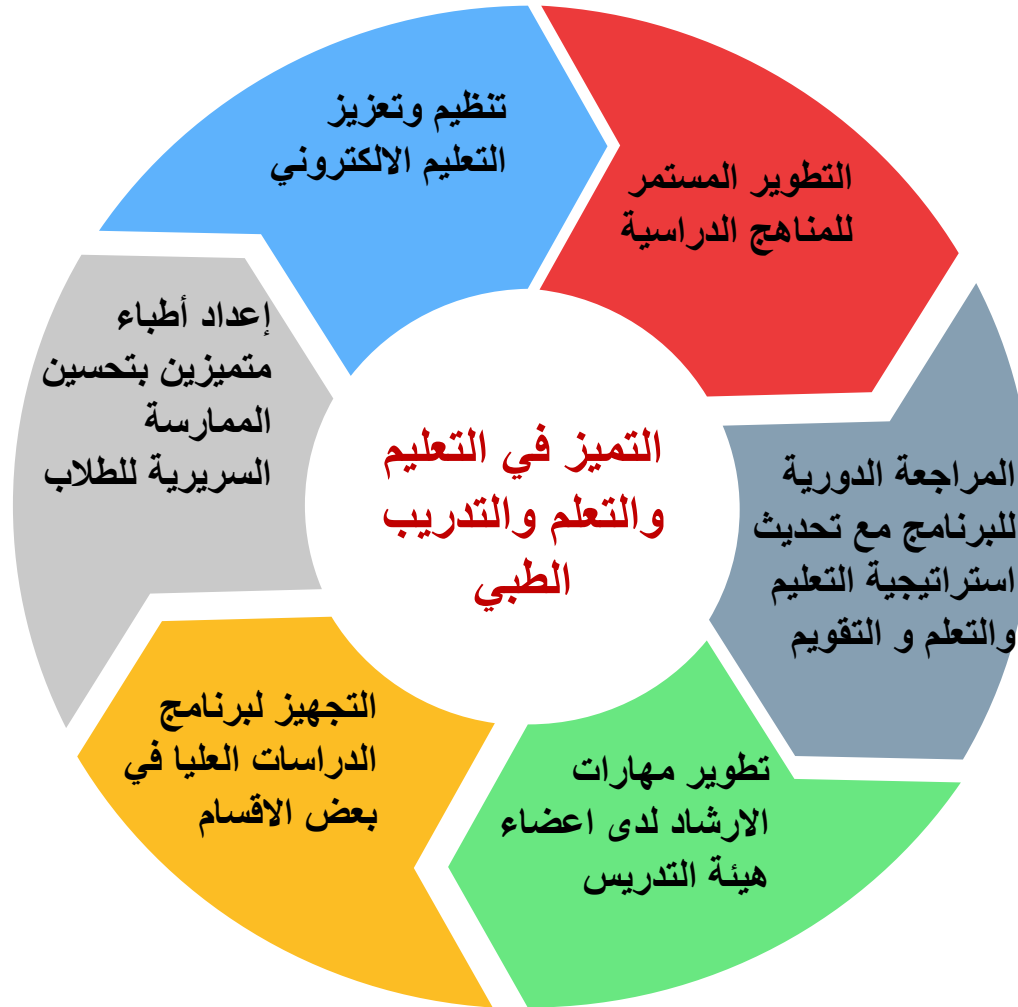
الهدف الاول : كلية معتمدة ذات تصنيف متقدم

المشرف على الهدف قسم الجودة وتقييم الاداء



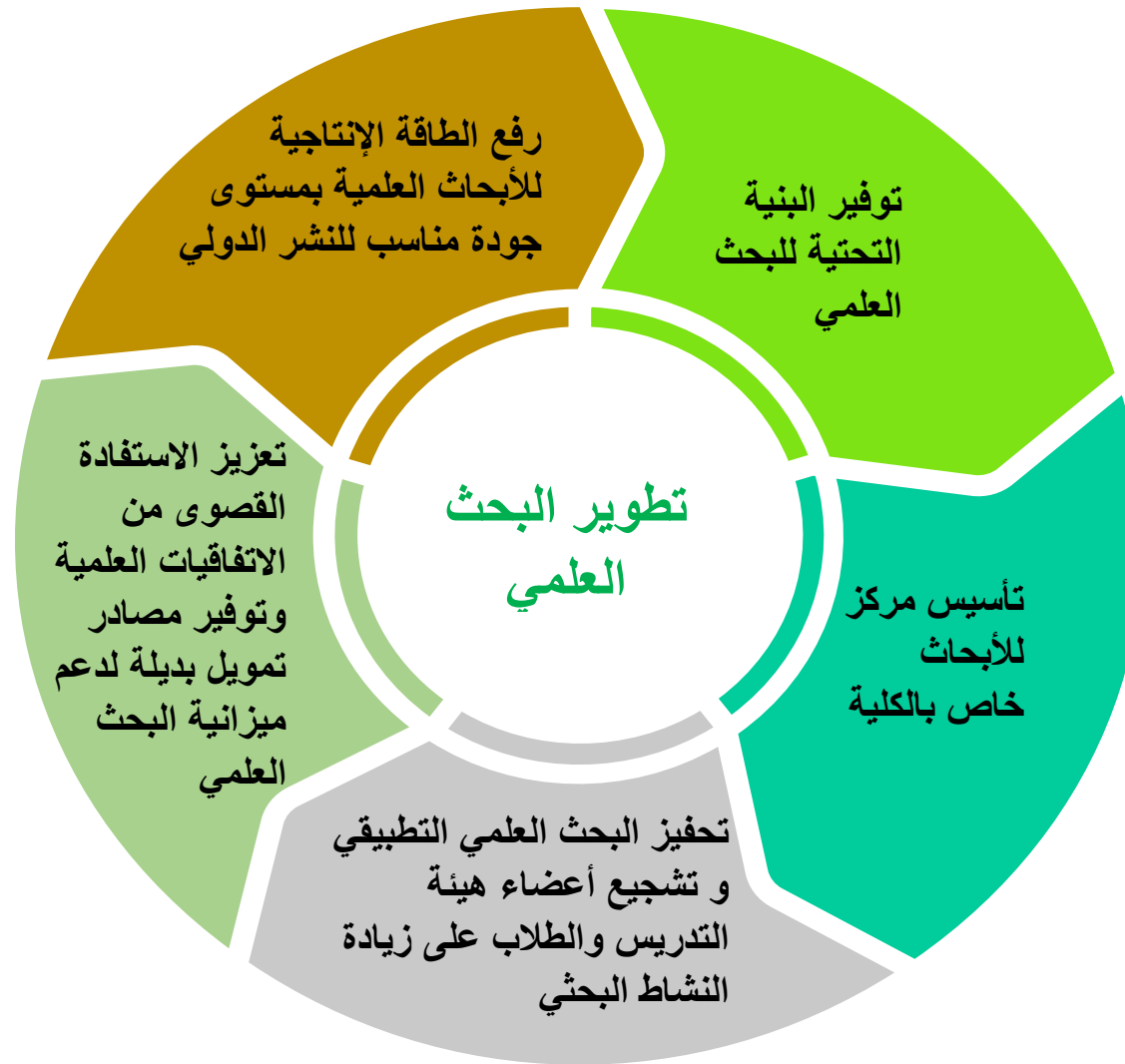
الهدف الثاني : التميز في التعليم والتعلم والتدريب الطبي

المشرف على الهدف مجلس الكلية – الأقسام العلمية



الهدف الثالث: تطوير البحث العلمي

المشرف على الهدف قسم البحوث و الاستشارات



الهدف الرابع : المساهمة في التنمية المستدامة وتطوير الشراكة المجتمعية

المشرف على الهدف قسم خدمة المجتمع و البيئة



الهدف الخامس تنمية قدرات الموارد البشرية

المشرف على الهدف ادارة الكلية



الهدف السادس تحسين جودة مرافق الكلية وتطويرها المشرف على الهدف قسم المشروعات بالجامعة

